

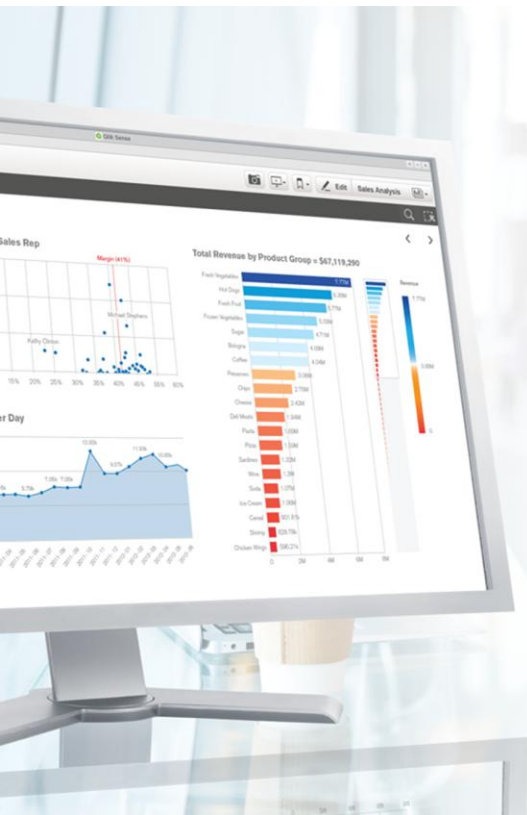
Lietuvos viešbučių ir restoranų 10 metų konkurencingumo tendencijos ir prognozės 2027 m.

2026 10 20

Vytautas Siaurusaitis

Apie mus:

- Veikiame kaip autorizuoti „Qlik“ partneriai Lietuvoje.
- Kuriame standartizuotas ir unikalias verslo duomenų analitikos aplikacijas, skirtas valdyti HR, pardavimų, atsargų, finansų bei kitas sritis.
- Esame verslo analitikos projektų diegėjai, konsultantai, vedame mokymus bei strategines sesijas vadovų komandoms.
- Galime padėti „įdarbinti“ ne tik atvirus, bet ir Jūsų verslo duomenis.



19+

METŲ KOMANDOS
PATIRTIS

100+

KLIENTŲ

6.2+

MLRD. KLIENTŲ
PAJAMOS

45 000+

PROJEKTAMS
SKIRTŲ VALANDŲ

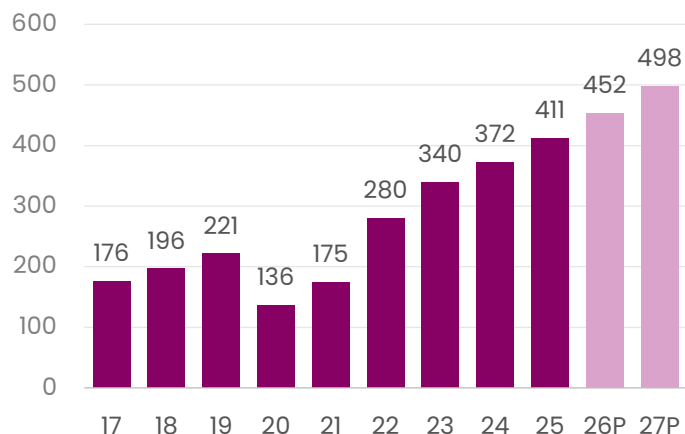
Rinka išaugo 2,3 karto, pelningumas grįžo į 10–12 %

Rinkos dydis 2025 m. (pajamos)

411 mln. €

Augimas 2017–25: +11,2 % per metus

Progozė: 452 → 498 mln. €

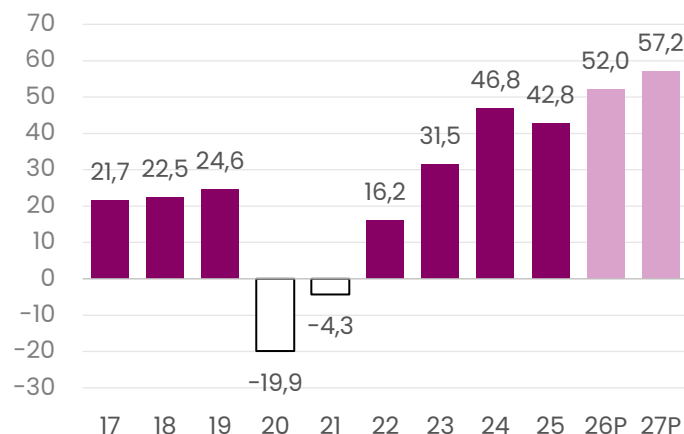


Pelnas prieš apmokestinimą 2025 m.

42,8 mln. €

2024 m. rekordas: 46,8 mln. €

Progozė: 52,0 → 57,2 mln. €

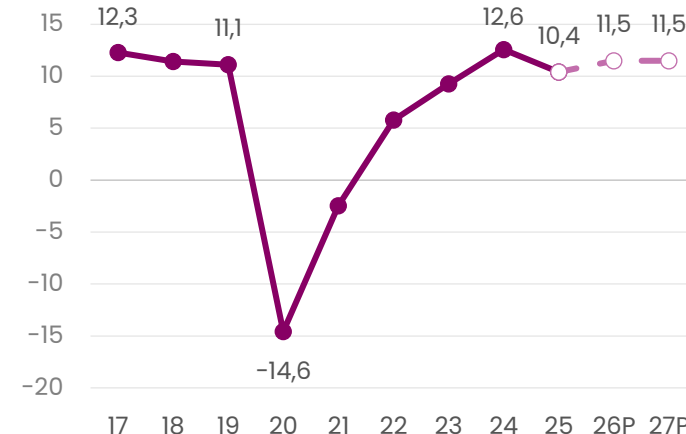


Veiklos pelningumas 2025 m.

10,4 %

2024 m.: 12,6 % · 2019 m.: 11,1 %

Progozė: 11,5 % (2026–27)



Atsigavimas baigtas

Po 2020 m. smukimo (-38 % pajamų, 19,9 mln. € nuostolių) 2025 m. rinka 86 % viršija 2019 m. lygį.

Pelnas atsilieka nuo pajamų

2025 m. pajamos augo +10,4 %, o pelnas sumažėjo -8,6 %: sąnaudos auga sparčiau nei apyvarta.

Progozė 2026–2027 m.

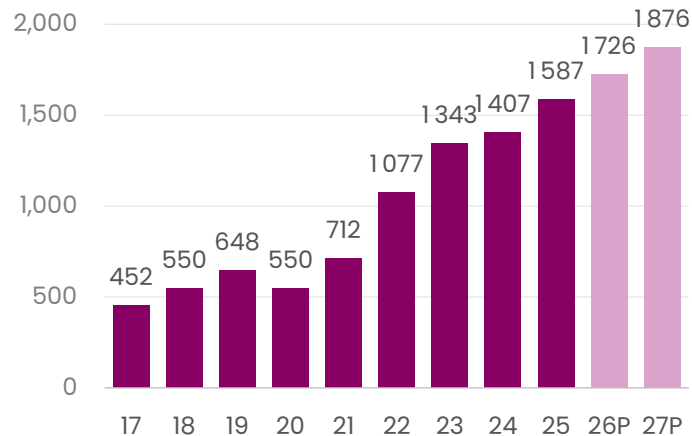
Išlaikius 2023–25 m. tempą (+10 %/m.), 2027 m. rinka sieks ~0,5 mlrd. €, pelnas – 52–57 mln. €.

Rinka 3,5 karto didesnė nei 2017 m., bet marža – tik 3 %

Rinkos dydis 2025 m. (pajamos)

1 587 mln. €

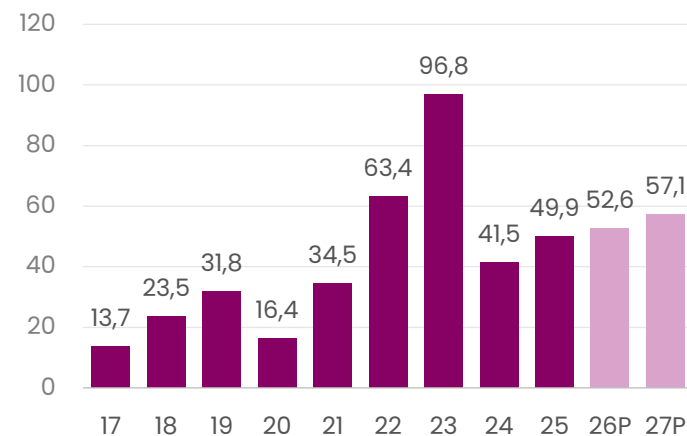
Augimas 2017–25: +17,0 % per metus
Progozė: 1 726 → 1 876 mln. €



Pelnas prieš apmokestinimą 2025 m.

49,9 mln. €

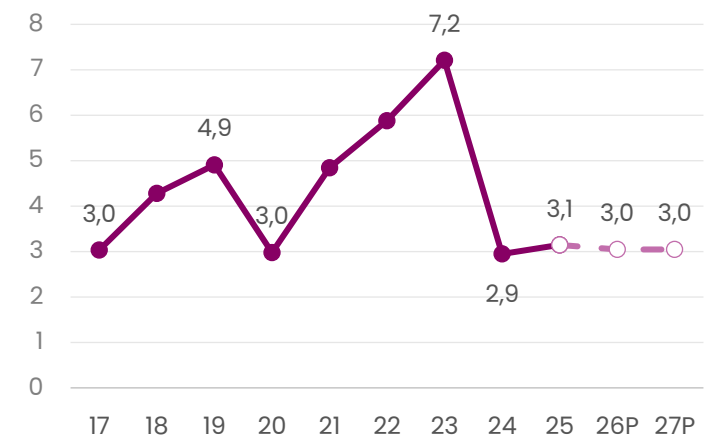
2023 m. rekordas: 96,8 mln. €
Progozė: 52,6 → 57,1 mln. €



Veiklos pelningumas 2025 m.

3,1 %

2023 m.: 7,2 % · 2024 m.: 2,9 %
Progozė: 3,0 % (2026–27)



Didžioji HoReCa dalis

Maitinimas sudaro 79 % abiejų sektorių apyvartos; 2025 m. pajamos 2,4 karto viršija 2019 m.

Pelno spaudimas

2025 m. pajamos 18 % didesnės nei 2023 m., o pelnas beveik perpus mažesnis (-48 %).

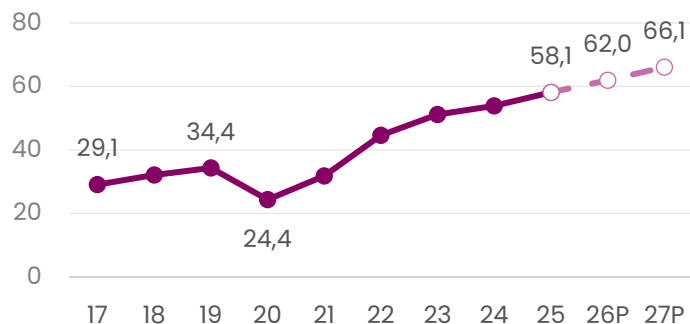
Progozė 2026–2027 m.

Apyvarta augs ~9 %/m., bet prie ~3 % maržos pelnas 2027 m. (~57 mln. €) liks ~40 % žemiau 2023 m. piko.

Produktyvumas padvigubėjo, bet turtas riboja grąžą

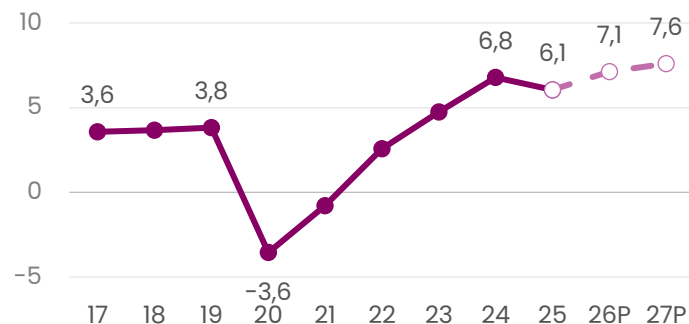
Pardavimo pajamos 1 darbuotojui

58,1 tūkst. € (2025) → 66,1 (2027P)



Veiklos pelnas 1 darbuotojui

6,1 tūkst. € (2025) → 7,6 (2027P)



Produktyvumas ×2,0

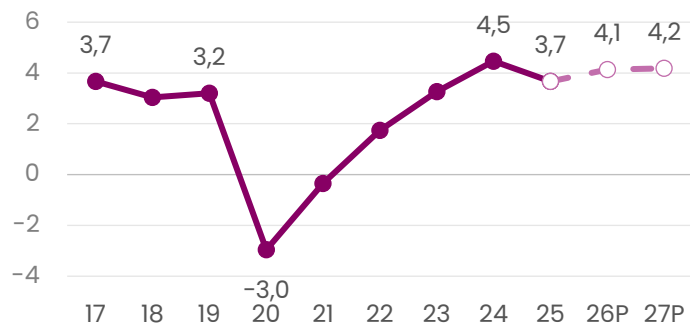
Pajamos 1 darbuotojui augo nuo 29,1 iki 58,1 tūkst. € (+9,0 %/m.), darbuotojų skaičius – tik +2,0 %/m.

Imlus kapitalui verslas

1 € turto sukuria tik 0,42 € pajamų, todėl ~10 % marža duoda vos 3–4 % ROA. Skolintas kapitalas (turtas / NK ≈ 2,4) ROE pakelia iki 9–11 %.

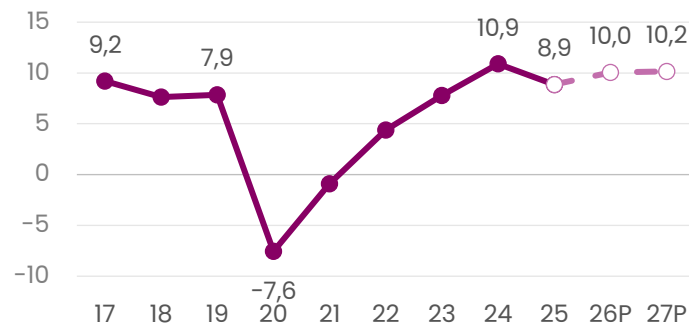
ROA (grynasis pelnas / turtas)

3,7 % (2025) → 4,2 % (2027P)



ROE (grynasis pelnas / nuosavybė)

8,9 % (2025) → 10,2 % (2027P)



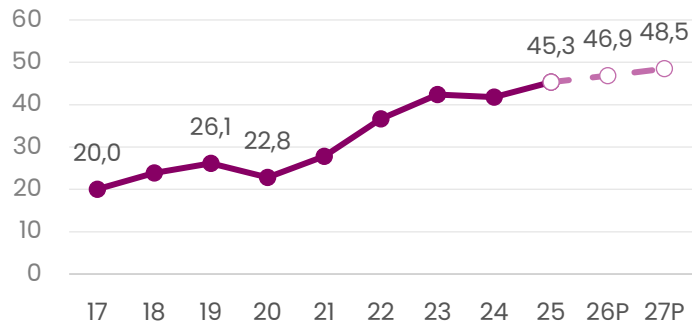
Rizika ir prognozė

DU mediana 2023–25 m. augo ~8,9 %/m., pajamos 1 darbuotojui – 6,6 %/m. 2026–27 m.: ROE ~10 %, ROA ~4 %.

Aukšta kapitalo grąža, bet pelnas darbuotojui traukiasi

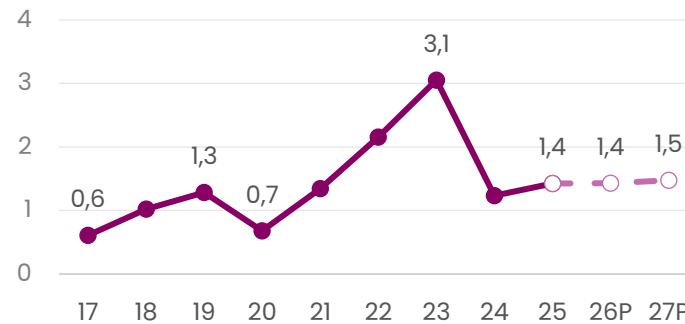
Pardavimo pajamos 1 darbuotojui

45,3 tūkst. € (2025) → 48,5 (2027P)



Veiklos pelnas 1 darbuotojui

1,4 tūkst. € (2025) → 1,5 (2027P)



Produktyvumas sulėtėjo

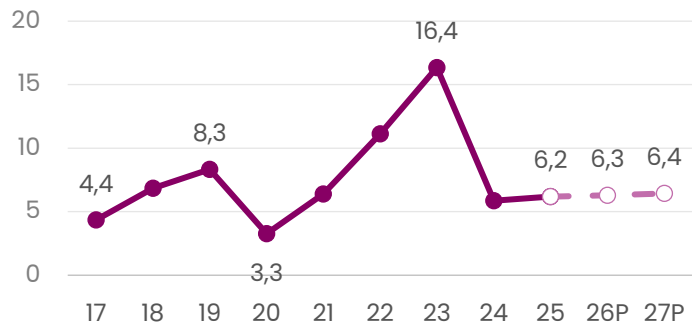
2017–23 m. pajamos 1 darbuotojui augo ~13 %/m., o 2023–25 m. – tik 3,4 %/m.

DU lenkia produktyvumą

DU mediana 2023–25 m. kilo ~9,3 %/m. – beveik 3 kartus sparčiau. Pelnas 1 darbuotojui krito nuo 3,1 iki 1,4 tūkst. €.

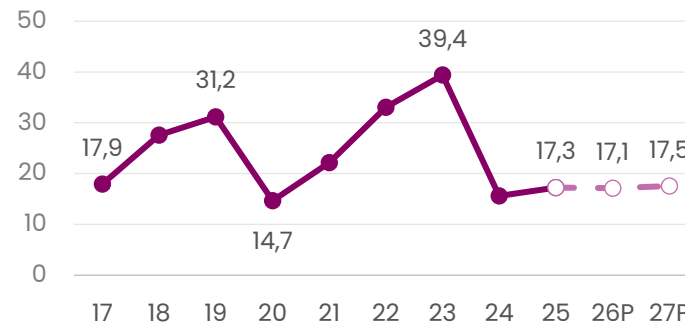
ROA (grynasis pelnas / turtas)

6,2 % (2025) → 6,4 % (2027P)



ROE (grynasis pelnas / nuosavybė)

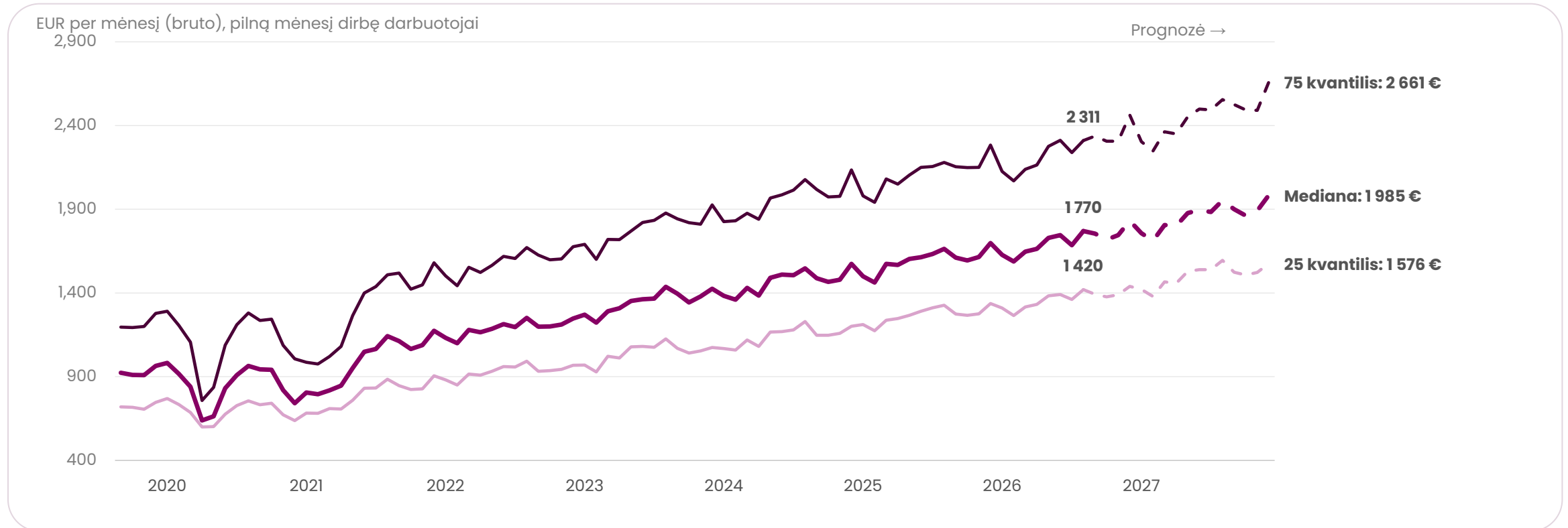
17,3 % (2025) → 17,5 % (2027P)



Grąžą neša apyvartumas

1 € turto sukuria 2,4 € pajamų, todėl ROE ~17 % išlieka net prie 3 % maržos. 2026–27 m. – stabilizacija.

DU mediana nuo 2019 m. beveik padvigubėjo – 1 770 €



Mediana, 2026 m. rugpjūtis

1 770 €

P25 1 420 € · P75 2 311 €

Augimas per metus (I–VIII)

+6,6 %

P25 +7,1 % · P75 +6,0 %

Progozė, 2027 m. gruodis

1 985 €

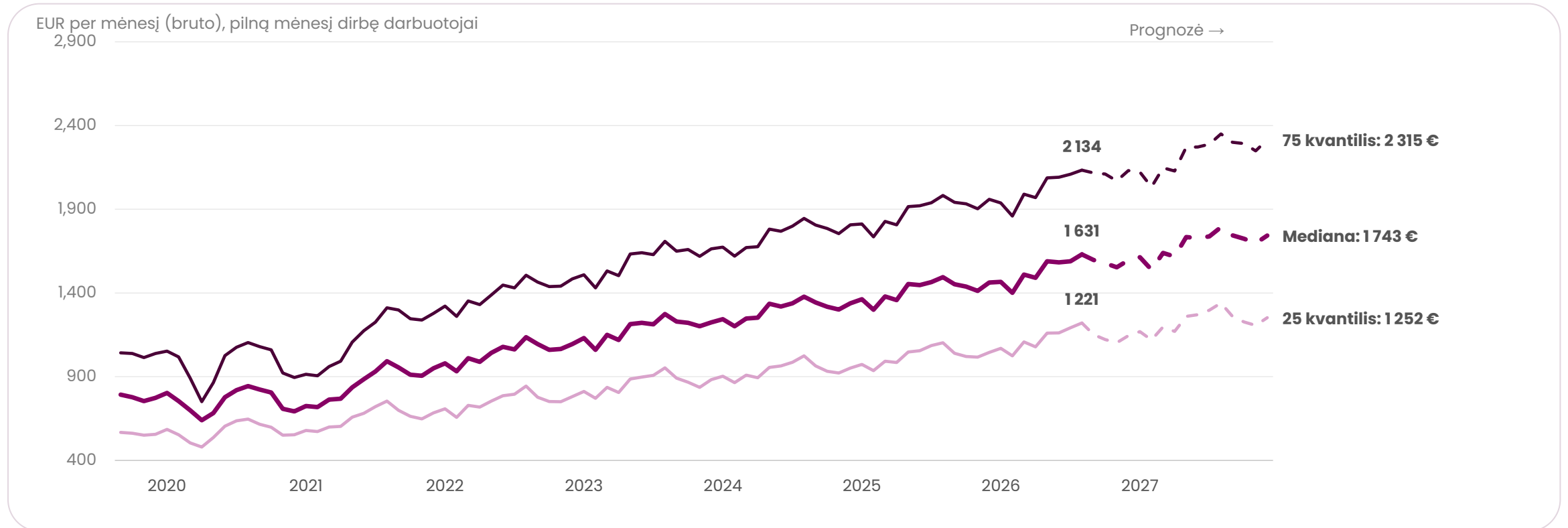
P25 1 576 € · P75 2 661 €

Sklaida P75 / P25

1,63×

2019 m. – 1,66×: stabili

Sparčiausiai auga žemiausiai apmokami – P25 +10,3 %



Mediana, 2026 m. rugpjūtis

1 631 €

P25 1 221 € · P75 2 134 €

Augimas per metus (I–VIII)

+8,9 %

P25 +10,3 % · P75 +8,3 %

Progozė, 2027 m. gruodis

1 743 €

P25 1 252 € · P75 2 315 €

Vs. apgyvendinimas

–8 %

mediana 1 631 € vs 1 770 €

Demo su atvirais duomenimis

Išbandykite nemokamą aplikaciją
Bifree Salary



Bifree Salary aplikacija >> <https://bifree.lt/bifree-sodra-aplikacija/>

Bifree duomenų raštingumo projekto nemokamų aplikacijų video:

Bifree Salary >> <https://youtu.be/cQnUH6UzcJg>

Business Efficiency >> <https://youtu.be/XNEP9nTp0js>

Business KPI trend >> <https://youtu.be/pRTvrjsKDnM>

Ačiū už dalyvavimą

Day Q Analytics vadovas
Vytautas Siaurusaitis
+370 615 94878

v.siaurusaitis@dayqanalytics.eu
www.dayqanalytics.eu

Kviečiu prisijungti >> **LinkedIn**